



ROYAUME DU MAROC

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية  
Initiative Nationale pour le Développement Humain

## L'Initiative Nationale pour le Développement Humain



Dr. Nadira EL GUERMAI  
Gouverneur , Coordonnatrice Nationale

# Contexte



**Larges franges de la population en conditions difficiles ou en situation de pauvreté et de marginalisation**



**Insuffisance de l'accès aux équipements et services sociaux de base en milieux Rural et Urbain**



**Analphabétisme, chômage, exclusion, déscolarisation et faibles opportunités d'emploi et d'activités rémunératrices**

**Initiative Nationale pour le Développement Humain  
lancée le 18 mai 2005**

# INDH: des objectifs



## Lutter contre la pauvreté et l'enclavement en milieu rural

- Structures pour l'amélioration des conditions de scolarité et de santé
- Routes, électrification et eau potable
- Activités génératrices de revenus (AGR)

## Lutter contre l'exclusion sociale

- Terrains de sport de proximité
- Centres multifonctions
- Foyers féminins et maisons de jeunes
- Bibliothèques de quartiers

## Lutter contre la précarité

- Structures d'accueil polyvalentes
- Centres d'écoute et d'orientation
- Centres de formation qualifiante

# INDH: une philosophie

Des valeurs



et des principes :

la proximité

la concertation

le partenariat

la contractualisation

la transparence.

# INDH: un ciblage géographique et catégoriel

## CIBLAGE GÉOGRAPHIQUE

### Programme de lutte contre la pauvreté en milieu rural

Phase I : 2005-2010 403 communes rurales (Taux de pauvreté > 30%) soit 30% des communes rurales du Royaume

2,5 milliards de dirhams

Phase II : 2011-2015 702 communes rurales (Taux de pauvreté > 14%) soit 58% des communes rurales du Royaume

3,1 milliards de dirhams

### Programme de lutte contre l'exclusion sociale en milieu urbain

Phase I : 2005-2010 264 quartiers défavorisés (agglomérations 100.000 habitants) identifiés à partir de critères socioéconomiques et sociodémographiques

2,5 milliards de dirhams

Phase II : 2011-2015 532 quartiers urbains défavorisés au niveau des agglomérations de plus de 20.000 habitants

3,4 milliards de dirhams

# INDH: un ciblage géographique et catégoriel

## CIBLAGE CATÉGORIEL

**Programme  
de lutte  
contre la  
précarité**

**Phase I:  
2005-2010**

8 catégories ciblées: jeunes sans abris, enfants de rue, ex-détenus sans ressources, malades mentaux sans abri, femmes en situation de précarité, personnes handicapées, mendiants et vagabonds et personnes âgées démunies  
**2,5 milliards de dirhams**

**Phase II :  
2011-2015**

Extension à 10 catégories par le ciblage des toxicomanes et sidéens sans ressources  
**1,4 milliard de dirhams**

## CIBLAGE GÉOGRAPHIQUE

**Programme  
de mise à  
niveau  
territoriale**

**Phase II :  
2011-2015**

22 Provinces montagneuses  
3300 douars

**5 milliards de dirhams**

# INDH: le programme Transversal

---

**Spécificité :** Programme qui touche l'ensemble du territoire national en dehors des communes et quartiers ciblés  
**Projets à fort impact**  
**Départements, Communes non cibles, Associations, Coopératives...**

---

**2005-2010 :** 2.5 milliards de dirhams

---

**2011-2015 :** 2.8 milliards de dirhams

---

# Gouvernance

- Niveau central

**Comité Stratégique présidé par le Chef du Gouvernement  
(Gouvernement et Etablissements publics)**

**Comité de Pilotage présidé par le Ministre de l'Intérieur**

Intérieur

Economie et  
Finances

Développement  
Social

Habitat et  
politique de la  
ville

Education  
Nationale

Santé

Equipement  
et Transport

ONEE

**Coordination Nationale de l'INDH**

**Equipes d'innovation**

**AGR**

**Rural**

**Urbain**

**Précarité**

**Communi-  
cation**

**Formation**

**Evaluation**

**Fiduciaire**

# Gouvernance

- Niveau central

## Comité Stratégique

### Missions :

- Arrête le cadre stratégique de l'INDH
- Définit le cadrage budgétaire
- Assure la coordination entre les différents départements ministériels

## Comité de Pilotage

### Missions :

- Assure le suivi de la mise en œuvre de l'INDH
- Valide les propositions se rapportant à la mise en œuvre de l'INDH

# INDH: une coordination d'ensemble

## **Coordination Nationale de l'INDH :**

- **Apporte un appui technique aux comités régionaux, provinciaux et locaux**
- **Assure la mise en œuvre des stratégies de formation et de renforcement des capacités et de communication**
- **Facilite le partage des connaissances et d'apprentissage**
- **Supervise l'exécution des programmes INDH**
- **Assure la coordination avec les différents partenaires et l'encadrement technique et financier nécessaires**
- **Elabore les rapports et les bilans d'évaluation périodiques**

# INDH: choix des projets et gouvernance

## Actions menées entièrement au niveau local

- Aucune intervention du niveau central dans le choix et la gestion des projets
- Des organes de gouvernance appropriés

### Comités

- 1/3 Elus,
- 1/3 associatif,
- 1/3 services déconcentrés de l'Etat

Présidence

Acteurs d'appui

Comité Local de Développement Humain (CLDH)

Elu

Divisions provinciales et préfectorales de l'Action sociale

Comité Provincial de Développement Humain (CPDH)

Gouverneur

Equipes d'animation de communes et de quartiers

Comité Régional de Développement Humain (CRDH)

Wali de Région

# INDH: processus du choix des projets

## Programmes rural et urbain

### Sélection des projets

- **Diagnostic participatif mené par les équipes d'animation de commune ou de quartier (EAC/Q), encadrées par les divisions provinciales de l'action sociale (DAS)**
- **Expression des besoins par les populations ciblées**
- **Elaboration des Initiatives Locales de Développement Humain (ILDH) par le Comité Local de Développement Humain (CLDH)**
- **Validation des projets à financer et déblocage des fonds par le Comité provincial de développement humain (CPDH)**

### Mise en œuvre des projets

- **Contractualisation entre le Comité provincial de développement humain (CPDH) et le porteur du projet retenu**
- **Déblocage des fonds**
- **Suivi des réalisations**

# INDH: processus du choix des projets

## Programme de lutte contre la précarité

### Schéma régional de la précarité

- **Recensement des populations précaires et des infrastructures d'accueil par le Comité Provincial de Développement Humain**
- **Elaboration du schéma régional de la précarité par le Comité Régional de Développement Humain**
- **Evaluation des besoins et montage des projets selon une stratégie régionale**

### Mise en œuvre des projets

- **Contractualisation entre le CRDH et le porteur du projet retenu**
- **Déblocage des fonds**
- **Suivi des réalisations**

# INDH: processus du choix des projets

## Programme transversal

### Procédure de l'appel à projet

- Lancement de l'appel à projet par le CPDH notamment par la presse
- Réception et examen des propositions de projets par une commission technique provinciale
- Sélection des projets par le CPDH
- Participation active des associations et coopératives

### Mise en œuvre des projets

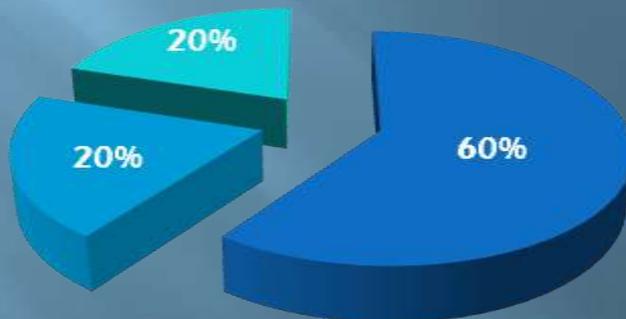
- Contractualisation entre le CPDH et le porteur du projet retenu
- Déblocage des fonds
- Suivi des réalisations

# INDH: Financement

## Création d'un compte d'Affectation Spéciale « Fonds de soutien à l'INDH »

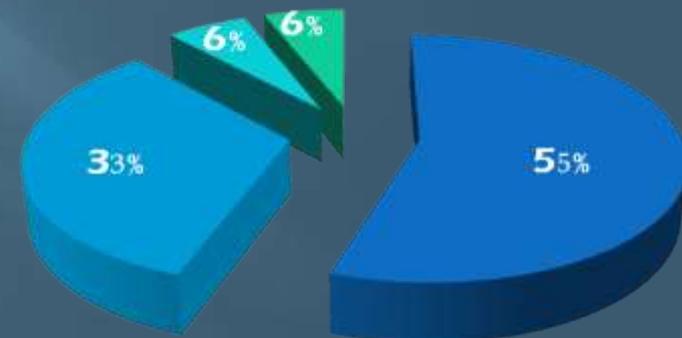
- Délégation de crédits selon un cadrage budgétaire préétabli aux Walis et gouverneurs
- Gestion des crédits au niveau local
- Procédures simplifiées en termes de passation de marché et de délais de traitement

Phase I : 2006 - 2010  
10 milliards de dirhams



■ Budget général de l'Etat   ■ Collectivités Locales  
■ Coopération Internationale

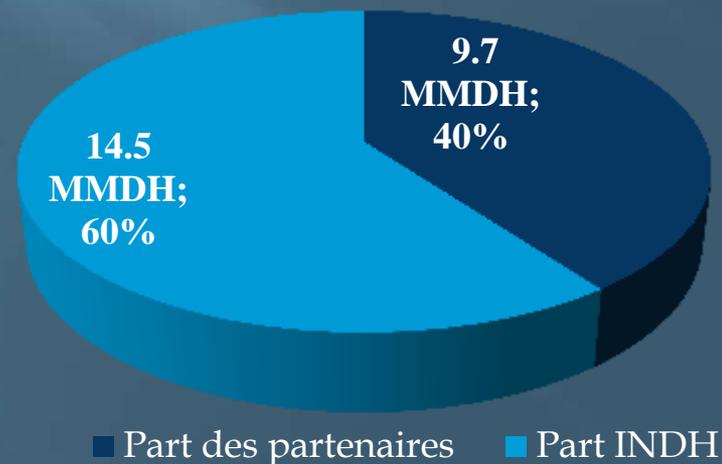
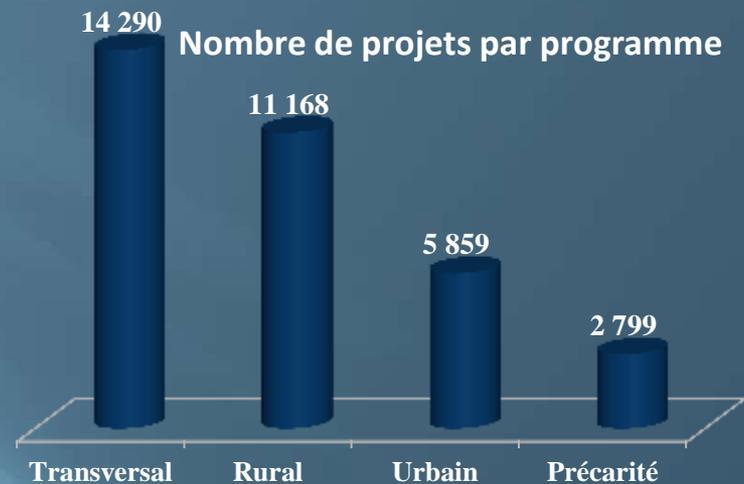
Phase II : 2011 - 2015  
17 milliards de dirhams



■ Budget général de l'Etat   ■ Collectivités Locales  
■ Coopération Internationale   ■ Etablissements publics

# L'INDH en chiffres 2005-2013

- 8 millions de bénéficiaires
- 34.000 projets réalisés dont 6.000 AGR
- 24,2 milliards de dirhams
- 11.000 associations et coopératives
- 18.000 acteurs mobilisés au niveau de la gouvernance territoriale



# L'INDH: réalisations par secteur

## Education: 6.370 projets dont :

- 1 106 écoles-Collèges-Lycées
- 1000 foyers pour jeunes filles et garçons
- 939 garderies et crèches
- 688 logements pour personnel enseignant
- 585 minibus pour le transport scolaire
- 461 salles de classe



## Santé : 2.153 projets dont :

- 755 ambulances et unités mobiles
- 532 centres de santé et dispensaires
- 378 matériels et équipements de santé
- 300 maisons d'accouchement
- 129 centres d'hémodialyse



## Infrastructures et services sociaux de base

### 7.780 Projets dont :

- 3 550 adduction /distribution Eau Potable
- 3184 pistes rurales et voiries
- 680 électrification et éclairage
- 366 assainissement



## Animation socio culturelle et sportive

### 3.116 Projets dont :

- 1190 terrains de sport
- 427 maisons des jeunes
- 151 bibliothèques
- 128 complexes sportifs
- 113 centres culturels

# L'INDH: réalisations par secteur

## Activités Génératrices de Revenus (AGR) : 6.400 Projets



2.565 projets d'élevage (apiculture, cuniculture, et élevage des bovins, ovins, camelins)



1.402 projets d'organisation des marchands ambulants et de commerce de proximité



850 projets de préservation et de promotion des métiers de l'artisanat



300 projets de valorisation de produits de terroir (cactus, arganier ...)



181 projets de mise à niveau de la pêche artisanale ;



101 projets de tourisme (centres touristiques, écotourisme, gîtes touristiques)

# L'INDH: facteurs de succès

- Hautes Orientations stratégiques et suivi de la mise en œuvre

- Système interactif avec l'ensemble du territoire
- Suivi des réalisations physiques et financières
- Indicateurs de performance

- Plateforme de mise en œuvre
- Manuels de procédures
- Notes d'orientations



- Décentralisée, démocratique et participative
- Organes de gouvernance à composition tripartite: élus, associatifs et administratifs
- Emergence d'une nouvelle élite locale
- Forte adhésion des associations et de la société civile

- Forte mobilisation
- Appropriation des projets par les bénéficiaires
- Accompagnement par le renforcement de capacités et la communication de proximité

- Reddition des comptes
- Audits annuels conjoints portant sur la certification des comptes, menés par les inspections générales des finances (IGF) et de l'Administration Territoriale (IGAT)
- Audits de programme réalisés par les partenaires bailleurs de fonds



المبادرة الوطنية للتنمية البشرية  
Initiative Nationale pour le Développement Humain



Initiative Nationale pour le Développement Humain